



### Persoonsgegevens

Henk Zwaan  
Nieuwestad 160a, 8911 DB Leeuwarden  
Telefoon: 06 - 290 68 921

Geboortedatum: 19 oktober 1969  
E-mail: info@mijnsynergie.nl

### Persoonlijke vaardigheden

#### Sterke vaardigheden

- Goede communicatieve vaardigheden, zowel mondeling als schriftelijk;
- Innovatief, kritisch t.a.v. de bestaande situatie, structuren en werkwijzen;
- Gericht op het in (multidisciplinair) teamverband bereiken van resultaten;
- Gevoel voor politieke verhoudingen, bestuurlijke besluitvorming en maatschappelijk rendement;

#### Vaardigheden in ontwikkeling

- Groei in coachingsrol: optimale feedback, anderen laten excelleren;
- Netwerken in een 'web 2.0 maatschappij'

### Werkervaring

#### Zelfstandig ondernemer

Vanaf 1 oktober 2011 tot heden werkzaam als ZZP'er onder de bedrijfsnaam 'Synergie'.

#### Registeraccountant bij Meeuwse Ten Hoopen Accountants

Van 1 april 2008 tot 31 december 2011 in dienst bij Meeuwse Ten Hoopen als eindverantwoordelijk extern accountant. Werkzaam voor zowel profit, als non-profit organisaties.

Naast de aansturing van vrijwillige en wettelijke accountantscontroles, tevens uitvoering van diverse detachering-, advies- en coaching opdrachten bij gemeenten, provincies en non-profit instellingen.

#### Business Developer Hotspot Lokale Overheid bij Yacht

Van 1 februari 2006 tot 1 april 2008 in dienst bij Yacht als Business Developer (lees: kwartiermaker) van de toen nieuw op te zetten hotspot 'Wet Maatschappelijke Ontwikkeling' (Wmo). Deze hotspot combineert meerdere disciplines: Interim Management, Finance, ICT, Legal, Communicatie, Inkoop&Contractmanagement en HRM via één centraal thema, de Wmo.

#### Registeraccountant bij Deloitte Accountants

Van september 1994 t/m januari 2006 werkzaam bij Deloitte Accountants. Werkniveaus:

01/09/1994: Assistent	01/07/1998: Controleleider	01/01/2002: Manager
01/01/1996: Senior Assistent	01/01/1999: Aspirant Manager	01/10/2005: Senior Manager

Accountantscontrole van zeven Friese gemeenten, de GGD Fryslân, de Milieuadviesdienst in Leeuwarden, vier Sociale Werkvoorzieningschappen en diverse onderwijsorganisaties.

Voorts diverse adviesopdrachten, coachingopdrachten en managementtaken uitgevoerd, zie hierna.



## Managementvaardigheden

### Business Development

In opdracht van de directie van Yacht: kwartiermaker van de hotspot Wmo binnen Yacht. Wegens succesvol verloop in het begin van 2008 uitgebreid naar de gehele Lokale Overheid.

Verantwoordelijkheden & geïnitieerde acties, onder meer:

- Inrichten & aansturen landelijk business-ontwikkelteam Wmo;
- Inrichten landelijk expertteam Wmo;
- Inrichten interne en externe communicatie, i.s.m. afdeling Marketing & Communicatie;
- Adviseren regiodyrecties inzake regionale borging / organisatie Wmo;
- Ontwikkelen salestools via een expertteam, pilots, enquêtes, (markt)onderzoeken, etc.;
- Bouwen netwerk van Wmo-'high-potentials' binnen Yacht;
- Bouwen netwerk van directieleden bij klanten en niet-klanten van Yacht;
- Verzorgen landelijk georganiseerd seminar inzake Wmo in Soest;
- Actieve en passieve kennisdeling binnen Yacht en met klanten via interactieve round tables etc.

### Vaktechniek, personeel, innovatie

Van 2002 tot 2005 lid van het management team non-profit van Deloitte Friesland. Vanaf 2005 lid van het regio management team Noord van Deloitte (Friesland, Groningen en Drenthe). Mijn portefeuilles en belangrijkste bereikte doelen in chronologische volgorde:

- Vaktechniek Opzetten kennisdatabank, inrichten training assistenten op vaktechniek en interviewcapaciteiten, verbeterlag controleopdrachtmanagement;
- Personeel Implementatie persoonlijke carrièreplannen, instellen Units voor versterking interne coachingfunctie;
- Innovatie Oprichting multidisciplinaire branchegroepen (hierna volgend).

### Voorzitterschap en lidmaatschap branchegroepen

#### Voorzitter Unit SZW Friesland (Sociale zaken)

- Commercie Succesvolle productontwikkeling Single Audit en managementinformatie;
- Vaktechniek Efficiencyverbetering door introductie nieuwe controleaanpak inzake de WWB.

#### Voorzitter Branchegroep Onderwijs Noord

- Commercie Succesvolle multidisciplinaire productontwikkeling voor PO en VO;
- Vaktechniek Eén controleaanpak voor geheel Noord, herinrichting controleteams.

#### Actief lid van Branchegroep Gemeenten

- Commercie Klantgericht maken van offertes, multidisciplinaire ontwikkeling van rechtmatigheidsproducten;
- Vaktechniek Verbeteren efficiency & effectiviteit van het accountantscontroleproces bij gemeenten.



## Overzicht dienstverlening

### Detachering

- Vervanging van financiële functies, leidinggevend en uitvoerend;
- Vervanging van (project)controllers;
- Vervanging van interne controle functies;
- Pre-audit service voor jaarrekening- en subsidiecontroles.

### Samenwerking van gemeenten

- Uitvoering Quicksan Financiële Positie op basis van begrotingen en jaarrekeningen;
- Onderlinge afstemming van de verordeningen 212, 213 en 213a;
- Onderlinge afstemming financieel getinte beleidsnota's inzake onder meer grondbeleid, reserves & voorzieningen, onderhoud kapitaalgoederen en activering & afschrijving;
- Onderlinge vergelijking van diverse gemeentelijke processen (Op hoofdlijnen, ter identificatie van mogelijke knelpunten bij samenvoeging);
- Onderlinge afstemming van de financiële verslaglegging (Idem);

### Risicobeheersing grondexploitatie en grote projecten

Advisering en ondersteuning inzake een intern beheerssysteem voor:

- De waardering van de niet in exploitatie genomen gronden (NIEGG);
- De waardering van de in exploitatie genomen gronden;
- Het voorkómen van staatssteun (ten behoeve van SNN) bij zeer grote projecten;

### Betrouwbare managementinformatie

- Inrichten van managementinformatie:
  - Ter monitoring van de voortgang en resultaten van de grondexploitatie;
  - Ter monitoring van (sterk flexibele) personeelskosten van een grote afdeling Sociale Zaken;
  - Ter monitoring van (vermijdbare) bouwclaims;
  - Ter monitoring van verstrekte subsidies aan instellingen en marktpartijen;
- Begeleiden van het proces van interne totstandkoming van procesbeschrijvingen.

### Rechtmatigheid

- Advisering inzake het rechtmatigheid-proof maken van een beleidsnotitie Inkoop & aanbesteding;
- Voorzitterschap van twee gemeentelijke projectgroepen inzake rechtmatigheid;
- Kennisrol in vijf gemeentelijke projectgroepen:
  - Plan van aanpak & aanreiken van 'tools' voor een praktische implementatie van rechtmatigheid.
  - Verzorgen van presentaties voor college, MT en raad;

### Doelmatigheid

- Zie separate brochure.

### Specials

- Onderzoek naar kostenbesparingen op het gemeentelijk vastgoed ten behoeve van 'Minder huur en meer cultuur';
- Advisering inzake de subsidieverordening & de gewenste rol van de accountant van de gesubsidieerde instellingen;
- Afrekenen lang openstaande (rest)subsidies met diverse organisaties. Mede als input voor bezuinigingen;
- Eindafwikkeling diverse grote projecten, inclusief eindverantwoording en maximalisatie van de verbonden subsidies;
- Advisering inzake specifieke jaarverslaggevingsvraagstukken.

Het voorgaande is niet volledig, maar biedt u een indruk van het dienstenpalet.



## Referenties

“Henk heeft een prima inventarisatie gemaakt van wat nodig is voor de informatievoorziening m.b.t. de personeelskosten. Daarnaast heeft hij daarvoor goede adviezen gegeven die zeer bruikbaar zijn. De insteek was om een praktisch hanteerbaar model te ontwikkelen. Dit is in alle opzichten gelukt.”

Anno Westra  
**Gemeente Leeuwarden**

“Henk is overduidelijk een vakspecialist die zich snel eigen maakt in de omgeving waar hij werkt. Kan makkelijk schakelen tussen detail en hoofdlijn en weet op een prettige, maar professionele en overtuigende manier te adviseren en waarde toe te voegen. Zijn advieskracht en snelheid hebben tot veel resultaat voor de gemeente Leeuwarden geleid.

ing. Fokko de Vegt, controller Stadsontwikkeling- en beheer  
**Gemeente Leeuwarden**

“Henk is een coöperatieve collega met zeer veel gevoel voor zowel de inhoud als de omgeving. Ik heb heel prettig met hem samengewerkt.”

Raquel Verwei, Interim Professional,  
**Yacht**

“Henk is een innovatiefrijke en commercieel financieel expert die kan denken in mogelijkheden voor de opdrachtgever binnen de wettelijke kaders. Henk zijn expertise was aanvullend en zeer nuttig voor mijn rol binnen Yacht destijds. Ik heb veel van hem kunnen leren en breng dit nog dagelijks in de praktijk. Daarnaast heb ik Henk als een aardige collega leren kennen die altijd wel even tijd kan vrijmaken.”

Bob van Berkel, Interim manager Finance, Yacht  
**Yacht**

“Henk is a professional (financial) who can easily adapt to new fields of knowledge. He is highly structured and is capable of managing the process of new business development.”

Dick Koopman, Director  
**Yacht**

Bron: **LinkedIn**



## Opleidingen en cursussen

### Opleidingen

Accountancy, RUG, 1995 – 1998  
HEAO 1990 – 1994

MEAO 1988 – 1990  
HAVO 1983 - 1988

Alle opleidingen succesvol afgerond. Ingeschreven als registeraccountant bij het NIVRA.

### Cursussen (beknopte selectie)

- Deloitte Management Development traject
- Coaching van professionals, Situationeel leiderschap, Krachtenveldanalyse, Omgaan met weerstand
- Excelleren in communiceren, leidinggeven, adviseren;
- Cursus Facilitator ('Train de trainers');
- Diverse overige vaktechnische, commerciële, leidinggevende en coachende cursussen

## Interesses en aanvullende informatie

- 42 jaar, samenwonend;
- Hobby's: conditiefitness, tennis en gezellig 'een terrasje pakken' met vrienden
- Geen '9 tot 5 mentaliteit'